



Департамент культуры
Павлодарской области

Областная библиотека
им. С. Торайгырова

**Модель сельской библиотеки:
из опыта реализации
областной программы
«Ауыл кітапханасы 2004-2006»**

Павлодар 2006

Департамент культуры Павлодарской области
Областная библиотека им. С. Торайгырова

**Модель сельской библиотеки:
из опыта реализации областной программы
«Ауыл кітапханасы 2004-2006»**

Павлодар 2006

Модель сельской библиотеки: из опыта реализации областной программы «Ауыл кітапханасы 2004-2006»

Павлодар: ТОО НПФ “ЭКО”, 2006. - 16 с.

Данный материал отражает опыт модернизации библиотек Павлодарской области, полученный в результате реализации программы «Ауыл кітапханасы 2004-2006». В качестве примера приведены данные нескольких модельных сельских библиотек: Орловской модельной сельской библиотеки Щербактинского района - первой модельной библиотеки Республики Казахстан; Галицкой модельной сельской библиотеки Успенского района - призера республиканского конкурса «Лучшая сельская библиотека»; Кызылжарской модельной сельской библиотеки Аксуского района, занявшей первое место в областном конкурсе среди сельских библиотек, Абайской модельной библиотеки Иртышского района и других. Мы попытались непредвзято взглянуть на результаты деятельности, обозначить новые направления, которые помогут библиотекам стать равноправными участниками и строителями конкурентоспособного Казахстана.

Нормативно - правовое обеспечение деятельности модельных сельских библиотек

Предпосылками создания модельных сельских библиотек послужили идеи формирования новой парадигмы сельской библиотеки, Проект типового положения о модельной сельской библиотеке ЦБС, предложенные для обсуждения на республиканской конференции в Павлодаре в 2003 году «Новая библиотека для нового информационного сообщества. Модельная сельская библиотека».

Актуальность и социальная значимость данных проектов и идей привели к необходимости разработки и принятия на региональном уровне комплексной программы «Ауыл кітапханасы». Новое понимание роли сельской библиотеки положило начало формированию правовой базы экономической политики в сфере предоставления библиотечных услуг населению области.

Ориентир на стандарты и нормативы, которые позволяют эффективно функционировать библиотекам в условиях информационного общества, определил социальную направленность Программы. От ее решения зависит качество жизни сельского жителя, его конкурентоспособность на рынке труда, благосостояние общества в целом. Таким образом, впервые в Казахстане в Павлодарской области был создан прецедент принятия во внимание властью нормативов обеспечения сельских жителей библиотечно-информационными услугами.

Областная программа «Ауыл кітапханасы» представляет определенный интерес в свете крупномасштабного Проекта государственной Программы модернизации библиотечной сферы Республики Казахстан на 2007-2009 годы. Она должна стать стимулом для развития новых инновационных проектов.

В своей деятельности модельные сельские библиотеки Павлодарской области сегодня руководствуются Конституцией РК, действующим законодательством РК, а также, «Правилами о деятельности библиотечных учреждений РК», утвержденными Министерством культуры и информации, решениями и постановлениями центральных и местных исполнительных органов, уставом ЦБС, приказами директора ЦБС, правилами внутреннего распорядка. Согласно «Устава ЦБС» сельская библиотека является филиалом централизованной библиотечной системы (ЦБС).

Для создания условий и механизмов модернизации сельских библиотек, приведения их деятельности, объемов и **качества** библиотечных услуг к единым требованиям необходим Закон «О библиотечном деле в Республике Казахстан», Модельный Стандарт деятельности библиотек Казахстана. В них должны быть определены конкретные показатели, касающиеся бюджета, потребности библиотек в помещениях и персонале, ориентировочная сумма на комплектование, обновление фонда, обязательные для исполнения при принятии решений местными органами власти. Разработка и принятие нормативов, необходимых для динамичного развития библиотек Казахстана сегодня является задачей № 1.

Где создавались модельные библиотеки?

Первая модельная

Первая модельная Орловская сельская библиотека в Павлодарской области была создана в 2003 году в населенном пункте с хорошо развитой инфраструктурой. Здесь действует ТОО «Победа», которое является передовым по всем экономическим показателям. Это давало возможность решать многие проблемы библиотеки (установка решеток, ремонт и др.). Автотрасса соединяет село с районным и областным центрами, имеется телефонная связь.

Библиотека востребована населением. Она находится в центре села, в Доме культуры. Все население обеспечено работой, наблюдается социальная активность жителей села, участвующих во всех культурных мероприятиях. В сельской школе есть компьютерный класс, учащиеся являются основной группой читателей и наиболее подготовленными к работе с новыми ИТ-технологиями. Заинтересованность руководства района, материальная поддержка председателя ТОО были немаловажными критериями придания библиотеке статуса модельной.

Определяющим моментом в решении выбора первой модельной библиотеки области еще за год до принятия Программы был кадровый вопрос. Оценка кадрового потенциала показала, что сотрудники районной библиотеки готовы взять на себя ответственность за организационное, методическое и технологическое сопровождение деятельности модельной библиотеки, обучение сельского библиотекаря, желание поделиться опытом, знаниями. Это облегчило работу и областной биб-

лиотеке, выполнявшей роль координатора и организатора создания библиотек нового типа на селе.

Областная программа и стандарты

В соответствии с «Правилами о деятельности библиотечных учреждений Республики Казахстан» от 08.05.2002 г. № 118 во всех населенных пунктах Павлодарской области с числом жителей более 500 человек действуют библиотеки. Сегодня библиотечно-информационное обслуживание населения Павлодарской области осуществляют 247 библиотек системы Министерства культуры и информации. За три неполных года реализации программы число сельских библиотек увеличилось на 56 и составляет сегодня 189. Более 70 % сельских жителей охвачено библиотечным обслуживанием.

В целях организации библиотечного обслуживания сельских жителей, в населенных пунктах, не имеющих стационарных библиотек, организованы передвижки и пункты выдачи. Всего количество передвижек и пунктов выдачи составляет - 177.

В качестве модельных сельских библиотек были выбраны библиотеки, которые располагались в самых крупных населенных пунктах района. Существующим библиотекам был придан статус модельной, что ознаменовало не только приоритет в выделении средств, но и повышенное внимание как к базам внедрения и использования ноу-хау библиотечной практики на селе. Строительство библиотек не было предусмотрено Программой, поэтому на повестке дня стоял вопрос оборудования, реконструкции и приведения в соответствие с намеченными планами имеющихся помещений. Как правило, все модельные библиотеки находятся в здании акимата, сельского ДК (клуба) или школы. Все они имеют различных собственников, состоят на балансе районного акимата, либо юридических лиц.

Сегодня проблема соответствия между тем, «что есть на самом деле» и тем, «как должно быть» - составляет основной вопрос модернизации библиотечного дела в целом. При выработке программы развития библиотек был сделан ориентир на нормативы по таким основным показателям, как наличие библиотек на количество населения, книгообеспеченность на жителя, количество периодических изданий на одну библиотеку, наличие компьютера и средств доступа в Интернет, кадровое обеспечение. В первую очередь должна была быть достигнута про-

блема доступности библиотечных услуг, сопряженная с решением такой большой задачи как обеспечение качества этих библиотечных услуг. Одномоментно выполнить такое невозможно сегодня, так как в даже в крупных библиотеках республики еще не внедрены обязательные стандарты качества. В связи с этим мы остановимся лишь на определенных нормативах, определяющих вопросы функционирования библиотек, которые способствуют повышению образовательного и культурного уровня сельских жителей, преодолению информационного неравенства.

Источники финансирования

Финансирование модельных сельских библиотек осуществлялось за счет финансовых средств, предусмотренных в областном, районных и городских бюджетах (сельская зона г. Аксу, г. Экибастуза, г. Павлодара) на развитие библиотек. Затрудняло и тормозило темпы модернизационных процессов неравномерность поступления денежных средств в ходе реализации программы. Всего на ее реализацию было предусмотрено выделить 252584,0 тыс.тенге.

Ресурсное обеспечение включало не только материальные и денежные средства. Организационный, информационный, интеллектуальный потенциал местного сообщества очень активно используется в целях улучшения деятельности библиотек. Это, прежде всего безвозмездная помощь учителей, воспитателей, учащихся, служащих акиматов.

Также привлекались внебюджетные источники финансирования. На спонсорские средства велись ремонты и реконструкция зданий и помещений библиотек, оснащение их дополнительным библиотечным оборудованием и мебелью, обеспечение сохранности новой техники и фондов. Так, ремонт помещения, вопросы отопления и освещения Абайской модельной библиотеки осуществлялись в 2004 году за счет ТОО «Абай». Аналогично поступают и руководители других хозяйств, проявляя свой гражданский долг и, осознавая значимость библиотеки в жизни села. Библиотеки области в 2006 году получили в дар 451 экз. книг на сумму - 126,6 тыс. тенге.

В сельской местности аким не располагает финансовыми ресурсами и вопрос о финансировании деятельности модельных сельских библиотек решается по линии вертикали наверху. С внедрением местного самоуправления в Казахстане появится еще один механизм лоббирования и защиты интересов пользователей библиотек.

На наш взгляд, еще недостаточно финансовых ресурсов библиотек для того, чтобы обеспечивать даже основные виды их деятельности. Нужно учиться использовать новые социальные технологии привлечения бюджетных и внебюджетных ресурсов.

Ресурсы модельной сельской библиотеки.

Приоритет - комплектование

Модельная сельская библиотека обеспечивает доступ к широкому диапазону документов в самых разных форматах: книги, периодика, аудио- видеодокументы, электронные документы, CD-ROM, базы данных Интернет.

В результате реализации областной программы сложился определенный норматив по комплектованию сельских библиотек, основанный на анализе данных модельных библиотек. Результат, который должен быть достигнут: оптимальное удовлетворение запросов пользователя. Критерий достаточности фонда по книгообеспеченности на жителя, не учитывающий такого показателя как обновляемость фонда не обеспечит должного качества обслуживания. В связи с этим формула оптимального объема фонда должна складываться из этих двух важных составляющих.

Объем фонда модельной сельской библиотеки области - от 8,5 тыс. экз. до 19,0 тыс. экз. Книгообеспеченность в сельских библиотеках области составляет в среднем около 10 единиц хранения на жителя.

Фонды библиотек за годы реализации программы кардинально обновлялись. На средства из районных и городских бюджетов в фонды библиотек поступило 359,9 тыс. экземпляров книг. На комплектование Кызылжарской модельной библиотеки за три года было выделено 647,4 тыс.тенге, приобретено 1159 экз. книг, то есть по 386 книг в год. Средняя стоимость каждого издания составляет 560 тенге.

Обновление фонда в натуральном выражении - в среднем около 250 изданий в год. В предлагаемых моделях (в частности, Л.Н. Лукзен // Кітапхана.- 2003. - №1.) рекомендуется норма поступления 500 экземпляров новых поступлений в год. Если учитывать, что финансовые средства были направлены также на комплектование других библиотек, не получивших статус модельных, то ориентировочный норматив по обновлению 500 экз. был бы выполнен. В то же время в соответствии с нормативами деятельности библиотек, основанными на руководстве ИФЛА число книг, приобретаемых на 1000 человек населения

в год должно равняться 250 в год (население менее 25 000), что является идеалом даже для высокоразвитых стран.

Соответствия норме; аудио-видеоматериалы не менее 10 на 100 читателей не достигнуто. В этой связи следует обратить внимание на улучшение комплектования новыми электронными носителями. Рекомендуем всем сельским библиотекам иметь в фонде от 200 и более наименований лицензионной аудио-видеопродукции высокого качества с возможностью прослушивания, просмотра в библиотеке и для выдачи на дом.

Областной программой было предусмотрено обеспечение подписки на периодические издания согласно нормативам международной федерации ИФЛА, т.е. каждая сельская библиотека должна получать 15-20 названий, районная библиотека - 60-80 названий, детская библиотека - 30-40 названий.

Сегодня модельные сельские библиотеки Павлодарской области получают по 18 - 20 наименований периодических изданий (модельная сельская библиотека г. Павлодара свыше 30-ти наименований, Абайская сельская библиотека - 20 названий). Реально такое количество наименований для всех других сельских библиотек может быть достигнуто за счет льготной подписки для библиотек, корпоративной подписки на электронные версии периодических изданий.

Модельная сельская библиотека отражает местную историю и сохраняет культурные традиции в контексте истории и культуры всей республики. В этой связи ценность ее фонда возрастает от наличия в нем краеведческих изданий, местных документов. В каждую сельскую библиотеку поступают новые краеведческие книги, издающиеся в последнее время.

Литература для жителей в возрасте до 15 лет составляет около 30% фонда модельной сельской библиотеки и включает документы на различных носителях, а также обучающие и развивающие программы, игры и т.п.

По личному распоряжению акима области К.А. Нурпеисова лучшие книги для детей и юношества столичных издательств «Алматыкітап», «Атамұра», «Аруна», «Фолиант» на сумму 10.0 млн. тенге поступили в каждую сельскую библиотеку Павлодарской области. Таким образом, впервые за десять лет обновился фонд детской литературы.

Все же по качественному составу фонды не могут обеспечить сегодня не только на селе, но и в городе разнообразие возросших инфор-

мационных потребностей. В связи с этим наличие доступа к ресурсам Интернет модельных сельских библиотек области решило ряд важных задач. Расширился спектр услуг, оказываемых читателям: предоставление информационных ресурсов других библиотек республики своим пользователям. Сегодня эта тенденция получила свое актуальное и очень важное продолжение в виде доступа к электронным полнотекстовым материалам, что позволяет не только расширить спектр информационных услуг пользователям, но и обеспечить дополнительные возможности комплектованию, фактически расширяя как его репертуар, так и доступность публикаций для пользователей. К примеру, в Кызылжарской модельной сельской библиотеке пользователям предоставляется выход в Интернет -5 ч. еженедельно. Орловская, Галицкая библиотеки, Береговская, библиотека с. Павлодарское проводят компьютерные уроки, оперативно помогают выполнять сложные запросы, знакомят с ресурсами удаленных библиотек.

Модернизация и новый образ библиотеки.

Модельная сельская библиотека - это в первую очередь модернизированная библиотека. В настоящее время в Павлодарской области сложилась модель гибридной сельской библиотеки, использующей новые информационные технологии с привычными для сельчан формами работы. Находясь в сельской зоне, она учитывает уровень образования, компьютерной грамотности, возраст, менталитет сельских жителей.

Во всех модельных сельских библиотеках были установлены и подключены средства автоматизации библиотечных процессов. Комплект компьютерной техники состоял из стандартного набора для всех библиотек: компьютера, принтера, сканера, ксерокса.

В целях организации доступа к Интернет были заключены договора с провайдерами услуг в районах и городах. Телефонизация остается камнем преткновения и решение вопроса коммуникаций в сельских библиотеках напрямую зависит от развития самой этой отрасли. Высокие тарифы, низкая скорость передачи данных, плохо развитый сервис не способствуют интеграции библиотек в мировое информационное пространство.

На сегодняшний день количество компьютеров в государственных библиотеках 141, 96 компьютеров получено в ходе реализации областной программы «Ауыл кітапханасы». Норматив 2 единицы компьютера

на каждую сельскую библиотеку остается пока нереализованным. Мы принимаем в настоящее время норматив для канадских библиотек - одна точка доступа к компьютеру на 5000 жителей, а среднестатистическая численность населения на селе сегодня около 900- 1000 человек.

Новые технологии дали библиотекам возможность оказывать сервисные функции, такие как отправка и получение сообщений, переписка. Данные услуги облегчают пользование и доставку материалов по линии служб электронной доставки документов, услугами виртуальных справочных служб. Библиотекари получают консультации, документы, заказанные в областной библиотеке.

Для обеспечения доступа к сети Интернет в 2006 г. только библиотекам ЦБС г. Павлодара было выделено 140,0 тыс. тенге.

За последние полгода ЦБС г. Павлодара приобрели 12 компьютеров на сумму 1123,9 тыс. тенге; ЦБС Павлодарского района 5 компьютеров на сумму 770,0 тыс. тенге; для Иртышской ЦБС приобретен 1 компьютер на сумму 110,0 тыс. тенге.

Появление новой компьютерной техники показало существующие контрасты в библиотеке и руководство на местах стало стремиться его устранить. В результате этого во многих библиотеках прошел ремонт, появились средства на краску, канцтовары, рекламные стенды.

Для удобства пользователей в Галицкой библиотеке был обновлен дизайн открытого доступа. В едином стиле решено все наглядное оформление, начиная с буквенных и полочных разделителей и заканчивая тематическими полками и информационными стендами для читателей. К услугам пользователей представлен компьютер, принтер. Работает электронная почта, с помощью которой осуществляется электронная доставка документов.

Модельная сельская библиотека п. Ленинский сельской зоны г. Павлодара в ходе реализации программы «Ауыл кітапханасы» неузнаваемо преобразилась. Полностью изменился ее облик - новая мебель: читательские и компьютерные столы, рабочие столы библиотекарей, стулья, потолочные плитки, жалюзи на окнах. С появлением новых технологий обслуживание пользователей библиотеки переходит на новый качественный уровень. К услугам читателей - компьютер, цветной телевизор, видеомагнитофон.

Библиотеки, много лет собиравшие в папках летописи сел, сегодня организуют электронные краеведческие архивы, которые позволят в скором времени создать народный архив.

В ЦБС области установлена программа «РАБИС». Идет активная работа над пополнением собственных электронных баз. Читатели модельных сельских библиотек производят поиск литературы в электронном каталоге, знакомятся с корпоративными ресурсами библиотек области, республики. В области постоянно организуются месячники компьютерной грамотности, организуемые отделом автоматизации областной библиотеки.

Интеграция в информационное пространство на селе воспринимается охотно с позиции представленности в Интернет. Образ села, его жителей во Всемирной паутине составляет своего рода предмет гордости. Образовательные, информационные потребности привлекают новых читателей в библиотеку. Очень много внимания уделено было областной библиотекой для развития библиотечного сайтостроения. Не только районные, но и сельские библиотеки области сегодня имеют свои сайты.

Первый сайт сельской библиотеки Казахстана был создан в Павлодарской области - сайт Орловской модельной сельской библиотеки - [www.eksi.kz / Orlovka](http://www.eksi.kz/Orlovka). Сайт предоставляет материалы об истории села и известных людях, документы из фонда областного архива, фактические и исторические сведения о библиотеке, новостную рубрику и т.д. На сегодня и другие модельные сельские библиотеки разместили свои сайты в Интернете - это стало практическим результатом компьютеризации библиотек. Сайт Галицкой модельной сельской библиотеки - [www.eksi.kz / Galicкое](http://www.eksi.kz/Galicкое). Одна из его страниц рассказывает о передовых технологиях ТОО «Галицкое» - лучшего хозяйства области. Посещаем пользователями сайт Кызылжарской модельной сельской библиотеки - [www.kj - lib. aksu - city. com](http://www.kj-lib.aksu-city.com).

В настоящее время во всех модельных сельских библиотеках созданы все условия для библиотечно-информационного обслуживания сельских жителей, отвечающие современным требованиям.

Помещение библиотеки

Очень важным моментом при выборе места размещения библиотеки является ее доступность. Как было сказано выше, она почти в 99% случаев находится в наиболее доступном месте - рядом с другими социальными объектами на селе. С момента создания модельных сельских библиотек была проведена большая организационная работа. Был проведен ремонт помещений, заменена электропроводка, проложены новые телефонные кабели.

Для организации обслуживания пользователей библиотеки используют принцип гибкой планировки помещений, позволяющий варьировать соотношение помещений и площадей с учетом изменения потребностей и библиотечной технологии.

Все это свидетельствует о том, при выделении помещений для библиотек нормативы никогда прежде не брались в расчет. Абайская модельная сельская библиотека находится в центре села. Занимает площадь 350 м² в здании Дома культуры. Для читателей есть 20 посадочных мест, оформлен зал для обслуживания детей. В настоящее время в среднем каждая сельская библиотека имеет читальные залы на 10 посадочных мест. В перспективных планах при строительстве зданий должны быть предусмотрены самые высокие нормативы для создания удобных и достойных человека условий для работы и отдыха в библиотеке.

Если же брать в качестве критерия: соответствие функциям здания площади помещений (например, 30 кв.м. полезной площади на 1.000 единиц хранения в странах Европы или российский стандарт площади для размещения абонементов с открытым доступом и кафедрами выдачи - не менее 100 кв.м.), то в настоящее время даже одна из крупных библиотек области (Абайская) имеет в два раза меньшую площадь. По международным стандартам при расчете на 19,0 тыс. экз. библиотека должна иметь площадь только для размещения фонда 570 кв.м.

Но все же, несмотря на условия, далекие от идеала, библиотеки обслуживают все категории пользователей от детей до пенсионеров. Галицкая модельная сельская библиотека расположена в здании сельского дома культуры. Библиотека занимает площадь 60 м². Фонд библиотеки составляет 10,1 тыс. экз. Число посещений уютной, комфортной, современной, привлекательной библиотеки, в какую она превратилась, уве-

личилось на 67 человек. В библиотеке действуют клубы "Родничок", "Почемучка", создается летопись села Галицкое.

Кызылжарская модельная сельская библиотека находится в здании акимата, площадь 90 м². Книжный фонд - 14 083 экз. Благодаря новым технологиям, современному дизайну статус модельной сельской библиотеки намного повысился.

В связи с весьма высокой стоимостью приобретаемого оборудования, литературы, электронных, аудио и видео изданий и в целях сохранности компьютерной и другой техники и фондов в т.ч. сохранности от хищений и воздействия неблагоприятных погодных-климатических факторов во всех модельных сельских библиотеках установлены решетки на окна, двери с надежными замками, тревожная сигнализация (звуковая, световая).

Кадры модельной сельской библиотеки.

Штатное обеспечение сельских библиотек соответствует даже европейским нормативам: 1 работник на 500-1000 жителей, уступая в уровне оплаты и социальной защиты.

Модельные сельские библиотеки активно работают в интересах своих ЦБС, в обучении библиотекарей района новым технологиям. Они стали активными участниками формирования «единого языка» профессионального общения через систему семинаров, стажировок, на которых обмениваются опытом работы

В ходе реализации программы постоянно повышается уровень профессиональных знаний библиотекарей. Потребность в высокообразованных кадрах на селе остается. Вложения в человеческий ресурс в сфере библиотечного дела неадекватны потребностям общества и самих библиотекарей. Повышение квалификации сельских библиотекарей проходит на первых порах по очной форме, что требует больших расходов на командировочные и т.д. Заинтересованность участников программы в обучении очень высокая, что влияет в конечном итоге и на содержание их работы.

В области продолжает работу программа «Professional». За три года было организовано более 20 областных семинаров, прошли стажировку все сельские библиотекари в областной и районных библиотеках, ряд модельных библиотек участвовали на Высших библиотечных курсах в НБ РК.

На базе Орловской модельной сельской библиотеки в 2003 г. проходила республиканская конференция «Новая библиотека - для нового сообщества. Сельские библиотекари, участвуя в областном семинаре, проходившем в этой библиотеке, познакомились с возможностями, предоставляемыми новыми технологиями, с сайтом библиотеки. В 2004 году для библиотекарей был проведен семинар-тренинг «Машиночитаемые базы данных», библиотекари учились использовать базы данных, созданные с помощью программы «РАБИС» областной библиотекой, а также получили навыки по созданию полнотекстовых баз данных краеведческой тематики.

В 2005 году успенские сельские библиотекари участвовали в семинаре-тренинге, посвященном использованию информационных ресурсов в помощь агропромышленному производству.

На базе Кызылжарской модельной сельской библиотеки в 2006 г. прошел областной семинар «Библиотека как общедоступный информационный центр для местного сообщества» для заведующих модельных сельских библиотек. С целью обмена опытом работы Кызылжарскую модельную сельскую библиотеку посетили коллеги из других библиотек области.

Галицкая модельная сельская библиотека - призер республиканского конкурса «Лучшая сельская библиотека». Эту библиотеку часто посещают зарубежные делегации из Канады, Германии, России и из других стран приезжающие в ТОО «Галицкое» для обмена опытом.

Все модельные сельские библиотеки осваивают новые, непривычные для себя технологии, стараясь передать свой опыт коллегам.

Можно с достаточной уверенностью констатировать, что результаты реализации программы «Ауыл кітапханасы» и создание модельных сельских библиотек оказались чрезвычайно значимыми не только для самих библиотек, их посетителей, жителей сел, поселков, районных центров - но и для местных акиматов, для органов культуры, для специалистов библиотечного дела.

Анализ сложностей и проблем, с которыми столкнулись и которые продолжают решать модельные сельские библиотеки, помогает увидеть и понять, какие препятствия встанут на пути модернизации всех сельских библиотек и выработать правильную политику.

Выводы и предложения

Программа развития сельских библиотек стала организационной основой региональной библиотечной политики. По сути, это был первый эксперимент, связанный с модернизацией библиотечного дела.

Процесс модернизации библиотек должен отвечать стратегической государственной задаче - формированию научно-ориентированной экономики, основанной на знаниях, как одного из условий обеспечения устойчивого экономического роста. В целях развития конкурентоспособности региона необходимо совершенствование новых механизмов финансирования библиотечного дела. В частности, можно создать еще один канал поступления денег из бюджета путем проектного финансирования программ развития, т.е. выделения на конкурсной основе грантов.

Управление эффективностью библиотечного дела предполагает переход на нормативное подушевое финансирование, когда финансовые средства должны быть привязаны к потребителю библиотечных услуг, а не к библиотекам. Для этого нужно разработать документы, чтобы действовать в правовом поле, согласно региональным условиям. Забота о кадровом ресурсе и потенциале должна быть проявлена в экономическом нормативе на фонд оплаты труда, средства для повышения квалификации библиотекарей, чтобы мотивировать профессиональный рост.

Государственно-общественное управление библиотекой - императив времени. По нашему мнению, необходимо внедрять новые социальные технологии организации попечительской и благотворительной деятельности библиотекам, механизмы взаимодействия библиотек, обществу и бизнеса.

Результатом выполнения программы стало создание условий для развития информатизации библиотечного дела региона. Главным звеном совершенствования библиотечной системы является комплексная автоматизация. Темпы обновления новой компьютерной техники, программного обеспечения очень высоки. В этих условиях в сельских библиотеках необходимо поддерживать высокие темпы модернизации и обновления технической базы. В целях технологического сопровождения информатизации библиотечных учреждений необходимо создавать специальные сервисные службы.

Библиотекам и учебным заведениям необходимо готовить специалистов, обладающих опытом работы с компьютерной техникой, педагогической деятельности. Обязательным требованием при приеме на работу должна стать минимальная техническая подготовка для работы с компьютером и оргтехникой.

Успешность библиотечной политики зависит сегодня от уровня инновационной деятельности библиотек, восприятия и быстрого внедрения всего нового, передового. Опыт зарубежных стран показывает, что организация консалтинга как для управления библиотеками, так и для потребителей библиотечных услуг, внедрение менеджмента качества библиотечной деятельности являются показателем успешности библиотечной политики.

Подписано в печать 21.11.06 г. Формат 60x84 1/16.

Бумага офсетная. Гарнитура Times. Объем в усл. печ. лист. 0,9.

Объем в уч. изд. лист. 0,7. Тираж 100 экз.

Отпечатано в ТОО НПФ "ЭКО".

140000, Республика Казахстан, г. Павлодар,

ул. 29 Ноября, 2, тел. (3182) 32-16-08