Исаканова Светлана Шаймуратовна,
заместитель директора Павлодарской областной объединенной библиотеки им.С.Торайгырова

МОДЕЛЬ СЕЛЬСКОЙ БИБЛИОТЕКИ: ИЗ ОПЫТА РЕАЛИЗАЦИИ ОБЛАСТНОЙ ПРОГРАММЫ «АУЫЛ КІТАПХАНАСЫ 2004-2006»

Данный материал отражает опыт модернизации библиотек Павлодарской области, полученный в ходе реализации программы «Ауыл кітапханасы 2004-2006». В качестве примера приведены данные нескольких модельных сельских библиотек: Орловской модельной сельской библиотеки Щербактинского района - первой модельной библиотеки Республики Казахстан; Галицкой модельной сельской библиотеки Успенского района - призера республиканского конкурса «Лучшая сельская библиотека»; Кызылжарской модельной сельской библиотеки Аксуского района, занявшей первое место в областном конкурсе среди сельских библиотек, Абайской модельной библиотеки Иртышского района и других. Мы попытались непредвзято взглянуть на результаты деятельности, обозначить новые направления, которые помогут библиотекам стать равноправными участниками и строителями конкурентоспособного Казахстана.

Нормативно – правовое обеспечение деятельности модельных сельских библиотек

Предпосылками создания модельных сельских библиотек Казахстана послужили идеи формирования новой парадигмы сельской библиотеки, Проект типового положения о модельной сельской библиотеке ЦБС, ставшие главной темой республиканской конференции, состоявшейся в 2003 году в Павлодаре «Новая библиотека для нового информационного сообщества. Модельная сельская библиотека».

Актуальность и социальная значимость данных проектов и идей для Павлодарской области привели к необходимости разработки и принятия на региональном уровне комплексной программы «Ауыл кітапханасы». Новое понимание роли сельской библиотеки положило начало формированию правовой базы экономической политики в сфере предоставления библиотечных услуг населению области.

Социальную направленность Программы определили ориентиры на стандарты и нормативы, которые позволяют эффективно функционировать библиотекам в условиях информационного общества. От совокупности факторов, связанных с наличием информации, распространением, умением ее эффективного использования зависят качество жизни человека, его конкурентоспособность на рынке труда, благосостояние общества в целом. Таким образом, впервые в Казахстане, в Павлодарской области был создан прецедент принятия во внимание властью нормативов обеспечения сельских жителей библиотечно-информационными услугами.

Областная программа «Ауыл кітапханасы» представляет определенный интерес в свете крупномасштабной государственной Программы модернизации библиотечной сферы Республики Казахстан на 2007-2009 годы. Она стала примером и дала стимул для развития новых инновационных проектов.

В своей деятельности модельные сельские библиотеки Павлодарской области руководствуются Конституцией РК, действующим законодательством РК, а также «Правилами о деятельности библиотечных учреждений РК», утвержденными Министерством культуры, информации и общественного согласия, решениями и постановлениями центральных и местных исполнительных органов, уставом Централизованной библиотечной системы (ЦБС), приказами директора ЦБС, правилами внутреннего распорядка. Согласно «Уставу ЦБС» сельская библиотека является филиалом ЦБС.

Для создания условий и механизмов модернизации сельских библиотек, приведения их деятельности, объемов и качества библиотечных услуг к единым требованиям необходим Закон «О библиотечном деле в Республике Казахстан», Модельный Стандарт деятельности библиотек Казахстана. В них должны быть определены конкретные показатели, касающиеся бюджета, потребности библиотек в помещениях и персонале, ориентировочная сумма на комплектование, обновление фонда, обязательные для исполнения местными органами власти. Разработка и принятие нормативов, необходимых для динамичного развития библиотек Казахстана, сегодня является задачей №1.

Где создавались модельные библиотеки? Первая модельная

Первая модельная библиотека в Павлодарской области была создана в селе Орловка Щербактинского района в 2003 году. Сегодня совершенно очевидно, что тот подход, с которым подошли при выборе базы для апробации, был оправдан. Его предопределила вся совокупность материальных, организационных условий, а также готовность поддержать и внедрять новации. В населенном пункте действует ТОО «Победа» с хорошо развитой инфраструктурой, которое является передовым по всем экономическим показателям. Благодаря директору В.П Полякову безболезненно прошло реформирование тогдашнего колхоза, становление и развитие хозяйства в рыночных условиях. И сегодня оно является одним из процветающих в регионе. Автотрасса соединяет село с районным и областным центрами, имеется телефонная связь.

Библиотека востребована населением. Она находится в центре села, в Доме культуры. Все трудоспособное население обеспечено работой, что благотворно влияет на жизненный настрой, активность жителей, участвующих во всех культурных мероприятиях. В сельской школе есть компьютерный класс, учащиеся являются основной группой читателей и наиболее подготовленными к работе с новыми IT-технологиями. Заинтересованность руководства района, материальная поддержка председателя ТОО сыграли свою роль при выборе библиотеки и придании ей статуса модельной.

Крепнущее финансовое состояние хозяйства уже тогда позволило обратить внимание на проблемы учреждений культуры. Были решены многие хозяйственные проблемы библиотеки.

Для успешного старта Программы, последующей работы важно было решить кадровый вопрос. Оценка кадрового потенциала показала, что сотрудники Щербактинской центральной районной библиотеки были наиболее подготовленным коллективом, душой и сердцем болеющим за дело. Они готовы были взять на себя ответственность за организационное, методическое и технологи-ческое сопровождение деятельности модельной библиотеки, обучение сельского библиотекаря, желание поделиться опытом, знаниями. Это облегчило работу и областной библиотеке, выполнявшей роль координатора и организатора создания библиотек нового типа на селе.

«Программа» и стандарты

Во всех населенных пунктах Павлодарской области с числом жителей более 500 человек действуют библиотеки. Количество библиотек области на 01.01.07 г. составляет 249, из них 208 находятся в сельской местности. За время реализации программы было открыто 56 сельских библиотек. Сегодня более 70% сельских жителей охвачено библиотечным обслуживанием. В населенных пунктах, не имеющих стационарных библиотек, было организовано 177 передвижек и пунктов выдачи.

В качестве модельных сельских библиотек были выбраны библиотеки, которые располагались в самых крупных населенных пунктах района. Библиотеки получили статус модельной, что означало и выделение средств, и повышенное внимание как к базам внедрения и использования ноу-хау библиотечной практики на селе. Строительство библиотек не предусматривалось «Программой», поэтому на повестке дня стоял вопрос оборудования, реконструкции и приведения в соответствие с намеченными планами имеющихся помещений. Как правило, все модельные библиотеки находятся в здании акиматов, сельского ДК (клуба) или школы. Все они имеют различных собственников, состоят на балансе районного акимата или юридических лиц.

Сегодня проблема соответствия между тем, «как должно быть» и тем, «что есть на самом деле» – составляет основной вопрос модернизации библиотечного дела в целом. При выработке программы развития библиотек был сделан ориентир на нормативы по таким основным показателям, как наличие библиотек на количество населения, книгообеспеченность на жителя, количество периодических изданий на одну библиотеку, наличие компьютера и средств доступа в Интернет, кадровое обеспечение. В первую очередь, должна была быть достигнута проблема доступности библиотечных услуг, сопряженная с решением такой большой задачи как обеспечение качества этих библиотечных услуг. Одномоментно выполнить такое невозможно сегодня, так как даже в крупных библиотеках республики еще не внедрены обязательные стандарты качества. В связи с этим мы остановимся лишь на основных нормативах, определяющих вопросы функционирования библиотек, которые способствуют повышению образовательного и культурного уровня сельских жителей, преодолению информационного неравенства.

Источники финансирования

Финансирование модельных сельских библиотек осуществлялось за счет средств, предусмотренных в областном, районных и городских бюджетах на развитие библиотек. (сельская зона г.Аксу, г. Экибастуза, г. Павлодара). Затрудняла и тормозила темпы модернизационных процессов неравномерность поступления денежных средств. На реализацию программы было запланировано 252584,0 тыс.тенге.

Были задействованы не только материальные и денежные средства. Неоценимую помощь оказывает библиотекам организационный интеллектуальный потенциал местного сообщества. Это, прежде всего безвозмездная помощь учителей, воспитателей, учащихся, служащих акиматов.

Широко привлекались внебюджетные источники финансирования. На спонсорские средства осуществлялся ремонт и реконструкция зданий и

помещений библиотек, оснащение их дополнительным библиотечным оборудованием и мебелью. ТОО «Абай» Иртышского района провело в 2004 году ремонт помещения модельной библиотеки, помогает решать проблемы отопления и освещения. Аналогично поступают и руково-дители других хозяйств, проявляя свой гражданский долг и осознавая значимость библиотеки в жизни села. Библиотеки области получают много литературы в дар, однако меценатства еще не пробил час.

В настоящее время акимы на местах на не располагают финансовыми ресурсами, и вопрос о финансировании деятельности модельных сель-ских библиотек решается районным маслихатом. Возможно, с внедрением местного самоуправления в Казахстане появится еще один механизм лоббирования и защиты интересов пользователей библиотек. Очевидно, что "остаточный" принцип еще будет довлеть в библиотечной сфере, а значит, нужно искать и использовать новые социальные технологии привлечения бюджетных и внебюджетных ресурсов.

Ресурсы модельной сельской библиотеки. Приоритет - комплектование

В результате реализации областной программы сложился определенный норматив по комплектованию сельских библиотек, основанный на анализе данных модельных библиотек. Результат, который должен быть достигнут: оптимальное удовлетворение запросов пользователя. Критерий достаточности фонда по книгообеспеченности на жителя, не учитывающий такого показателя как обновляемость фонда, не обеспечит должного качества обслуживания. В связи с этим формула оптимального объема фонда должна складываться из этих двух составляющих.

Объем фонда модельной сельской библиотеки области - от 8,5 тыс. до 19,0 тыс. экз. Книго-обеспеченность в сельских библиотеках области составляет в среднем около 10 единиц хранения на жителя.

Фонды библиотек за годы реализации программы кардинально обновились. На средства из районных и городских бюджетов поступило 421,0 тыс. экземпляров книг. На комплектование Кызылжарской модельной библиотеки за три года было выделено 647,4 тыс.тенге, приобретено 1159 экз. книг, то есть по 386 книг в год. Средняя стоимость каждого издания составляет 560 тенге.

Обновление фонда в натуральном выраже-нии - в среднем около 250 изданий в год. В предлагаемых моделях (в частности, Л.Н.Лукзен // Кітапхана 2003. - №1.) рекомендуется норма поступления 500 экземпляров новых поступлений в год. Если учитывать, что финансовые средства были направлены также на комплектование других библиотек, не получивших статус модельных, то ориентировочный норматив по обновлению 500 экз. был бы выполнен. В то же время в соответствии с нормативами деятельности библиотек, основанными на Руководстве ИФЛА для публичных библиотек, число книг, приобретаемых на 1000 человек населения в год должно равняться 250 в год (население менее 25 000), что является идеалом даже для высокоразвитых стран.

Соответствия норме: аудио - видеоматериалы не менее 10 на 100 читателей не достигнуто. В этой связи следует обратить внимание на улучшение комплектования новыми электронными носителями. Рекомендуем всем сельским библиотекам иметь в фонде от 200 и более наименований лицензионной аудио-видеопродукции высокого качества с возмож-ностью прослушивания, просмотра в библиотеке и для выдачи на дом.

Областной программой было предусмотрено обеспечение подписки на периодические издания согласно нормативам международной федерации ИФЛА, т.е. каждая сельская библиотека должна получать 15-20 названий, районная библиотека – 60-80 названий, детская библиотека – 30-40 названий.

Сегодня модельные сельские библиотеки Павлодарской области получают по 18 - 20 наименований периодических изданий. Реально такое количество наименований для всех других сельских библиотек может быть достигнуто за счет льготной подписки для библиотек, корпоративной подписки на электронные версии периодических изданий.

Модельная сельская библиотека отражает местную историю и сохраняет культурные традиции в контексте истории и культуры всей республики. В этой связи ценность ее фонда возрастает от наличия в нем краеведческих изданий, местных документов. В каждую сельскую библиотеку поступают новые краеведческие книги, издающиеся в последнее время.

Литература для жителей в возрасте до 15 лет составляет около 30% фонда модельной сельской библиотеки и включает документы на различных носителях, а также обучающие и развивающие программы, игры и т.п.

По личному распоряжению акима области К.А.Нурпеисова в каждую сельскую библиотеку поступили лучшие книги столичных издательств «Алматыкітап», «Атамұра», «Аруна», «Фолиант» на сумму 10.0 млн. тенге, адресованные детскому читателю. Таким образом, впервые за десять лет обновился фонд детской литературы.

Все же по качественному составу фонды не могут обеспечить сегодня не только на селе, но и в городе разнообразие возросших информационных потребностей. В связи с этим наличие доступа к ресурсам Интернет модельных сельских библиотек области решило ряд важных задач. Расширился спектр услуг, оказываемых читателям: предоставление информационных ресурсов других библиотек республики своим пользователям. К примеру, в Кызылжарской модельной сельской библиотеке пользователям предоставляется выход в Интернет – 5 ч. еженедельно. Орловская, Галицкая библиотеки, Береговская, библиотека с.Павлодарское проводят компьютерные уроки, оперативно помогают

выполнять сложные запросы, знакомят с ресурсами удаленных библиотек.

Модернизация и новый образ библиотеки

Модельная сельская библиотека – это, в первую очередь, модернизированная библиотека. В настоящее время в Павлодарской области сложилась модель гибридной сельской библиотеки, использующей новые информационные технологии с привычными для сельчан формами работы. Находясь в сельской зоне, она учитывает уровень образования, компьютерной грамотности, возраст, менталитет сельских жителей.

Во всех модельных сельских библиотеках были установлены и подключены средства автоматизации библиотечных процессов. Комплект компьютерной техники состоял из стандартного набора для всех библиотек: компьютера, принтера, сканера, ксерокса.

В целях организации доступа к Интернет были заключены договора с провайдерами услуг в районах и городах. Телефонизация остается камнем преткновения, и решение вопроса коммуникаций в сельских библиотеках напрямую зависит от развития самой этой отрасли. Высокие тарифы, низкая скорость передачи данных, плохо развитый сервис не способствуют интеграции библиотек в мировое информационное пространство.

На сегодняшний день в государственных библиотеках 143 компьютеров, 96 компьютеров получено в ходе реализации областной программы «Ауыл кітапханасы». Норматив - 2 единицы компьютера на каждую модельную сельскую библиотеку остается пока нереализованным.

Новые технологии дали библиотекам возможность оказывать сервисные функции, такие как отправка и получение сообщений, переписка. Данные услуги облегчают пользование и доставку материалов по линии служб электронной доставки документов, услугами виртуальных справочных служб. Библиотекари получают консультации, документы, заказанные в областной библиотеке.

Для обеспечения доступа к сети Интернет в 2006 г. только ЦБС г.Павлодара было выделено 140,0 тыс. тенге. Только за последние полгода ЦБС г. Павлодара приобрела 12 компьютеров на сумму 1123,9 тыс.тенге; ЦБС Павлодарского района - 5 компьютеров на сумму 770,0тыс. тенге; для Иртышской ЦБС приобретен 1 компьютер на сумму 110,0 тыс. тенге.

Появление новой компьютерной техники показало существующие контрасты в библиотеке и руководство на местах стало стремиться их устранить. В результате этого во многих библиотеках прошел ремонт, появились средства на краску, канцтовары, рекламные стенды.

Для удобства пользователей в Галицкой библиотеке был обновлен дизайн открытого доступа. В едином стиле решено все наглядное оформление, начиная с буквенных и полочных разделителей и заканчивая тематическими полками и информационными стендами для читателей. К услугам пользователей представлен компьютер, принтер. Работает электронная почта, с помощью которой осуществляется электронная доставка документов.

Модельная сельская библиотека п.Ленинский сельской зоны г. Павлодара в ходе реализации программы «Ауыл кітапханасы» неузнаваема преобразилась. Полностью изменился ее облик - новая мебель: читательские и компьютерные столы, рабочие столы библиотекарей, стулья, потолочные плитки, жалюзи на окнах. С появлением новых технологий обслуживание пользователей библиотеки переходит на новый качественный уровень. К услугам читателей - компьютер, цветной телевизор, видеомагнитофон. В перспективе в поселке планируется построить новое здание Дома культуры, в котором разместятся также библиотека с абонементом и читальным залом, спортивный зал и др. Таким образом, снимутся многие острые проблемы поселка, особенно по организации досуга жителей, молодежи.

В ЦБС области успешно внедряется программа «РАБИС». Идет активная работа над пополнением собственных баз. Читатели модельных сельских библиотек производят поиск литературы в электронном каталоге, знакомятся с корпоративными ресурсами библиотек области. В области постоянно организуются месячники компьютерной грамотности, организуемые отделом автоматизации областной библиотеки.

Интеграция в информационное пространство на селе воспринимается с позиции представленности в Интернет. Образ села, его жителей во Всемирной паутине составляет своего рода предмет гордости. Образовательные, информационные потребности привлекают новых читателей в библиотеку. Очень много внимания уделено было областной библиотекой для развития библиотечного сайтостроения. Не только районные, но и сельские библиотеки области сегодня имеют свои сайты.

Модельная сельская библиотека заявила о себе в виртуальной среде, и этот прорыв в районах, селах осуществили первыми библиотеки. Они же являются сегодня одними из главных распространителей информации о регионе. Первым сайтом сельской библиотеки Казахстана стал сайт Орловской модельной сельской библиотеки - www. eksi. kz / Orlovka. На нем можно найти материалы об истории села и известных людях, документы из фонда областного архива, фактические и исторические сведения о библиотеке, новостная рубрика и т.д. На сегодня и другие модельные сельские библиотеки разместили свои сайты в Интернете. Сайт Галицкой модельной сельской библиотеки – www. eksi. kz / Galickoe. Одна из его страниц рассказывает о передовых технологиях ТОО «Галицкое» - лучшего хозяйства области. Посещаем пользователями сайт Кызылжарской модельной сельской библиотеки – www. kj – lib. eksu – city. com.

В настоящее время во всех модельных сельских библиотеках создаются условия для библиотечно-информационного обслуживания жителей, отвечающие современным требованиям.

Помещение библиотеки

Очень важным моментом при выборе места размещения библиотеки является ее доступность. Она находится в наиболее доступном месте - рядом с другими социальными объектами на селе. С момента создания модельных сельских библиотек была проведена большая работа по ремонту помещений, отопительной системы, проложены новые телефонные кабели и т.д.

Для организации обслуживания пользователей библиотеки используют принцип гибкой планировки помещений, позволяющей варьировать соотношение помещений и площадей с учетом изменения потребностей и библиотечной технологии. Все это свидетельствует о том, что в прежние годы при выделении помещений для библиотек нормативы никогда прежде не брались в расчет. Так, например, Абайская модельная сельская библиотека находится в центре села. Занимает площадь 350 мI в здании Дома культуры. Для читателей есть 20 посадочных мест, оформлен зал для обслуживания детей.

Если же брать в качестве критерия: соответствие функциям здания площади помещений (например, 30 кв.м. полезной площади на 1.000 единиц хранения в странах Европы или российский стандарт площади для размещения абонемента с открытым доступом и кафедрами выдачи – не менее 100 кв.м.), то в настоящее время даже одна из крупных библиотек области (Абайская) имеет в два раза меньшую площадь. По международным стандартам при расчете на 19,0 тыс. экз. только для размещения фонда библиотека должна располагать площадью 570 кв.м.

Но все же, несмотря на условия, далекие от идеала, библиотеки обслуживают все категории пользователей от детей до пенсионеров. Галицкая модельная сельская библиотека расположена в здании сельского дома культуры. Библиотека занимает площадь 60 м^2. Фонд библиотеки составляет 10,1 тыс.экз. Число посещений уютной, комфортной, современной, привлекательной библиотеки, в какую она превратилась, увеличилось на 67 человек. В библиотеке действуют клубы «Родничок», «Почемучка», создается летопись села Галицкое.

Кызылжарская модельная сельская библиотека находится в здании акимата, площадь 90 м^2. Книжный фонд – 14 083 экз. Благодаря новым технологиям, современному дизайну статус модельной сельской библиотеки намного повысился.

В настоящее время в среднем каждая сельская библиотека имеет читальные залы на 10 посадочных мест. При этом совсем мало или вовсе не остается места для размещения новой техники, подсобных фондов, организации медиатек, отдельного зала для детей. При проектировании зданий в сельской местности должны быть предусмотрены самые высокие нормативы для создания удобных и достойных для человека условий работы и отдыха в библиотеке.

Кадры модельной сельской библиотеки

Штатное обеспечение сельских библиотек соответствует даже европейским нормативам: 1 работник на 500-1000 жителей, уступая в уровне оплаты и социальной защиты.

Модельные сельские библиотеки активно работают в интересах своих ЦБС, в обучении библиотекарей района новым технологиям. Они стали активными участниками формирования «единого языка» профессионального общения через систему семинаров, стажировок, на которых обмениваются опытом работы

В ходе реализации программы постоянно повышается уровень профессиональных знаний библиотекарей. Потребность в высокообразованных кадрах на селе остается. В области продолжает работу программа «Professional». За три года было организовано более 20 областных семинаров, все сельские библиотекари прошли стажировку в областной и районных библиотеках, ряд модельных библиотек – на Высших библиотечных курсах в НБ РК.

На базе Орловской модельной сельской библиотеки в 2003 г. проходила республиканская конференция «Новая библиотека – для нового сообщества». Сельские библиотекари, участвуя в областном семинаре, проходившем в этой библиотеке, познакомились с возможностями, предоставляемыми новыми технологиями, с сайтом библиотеки. В 2004 году для библиотекарей был проведен семинар-тренинг «Машиночитаемые базы данных», библиотекари учились использовать базы данных, созданные с помощью программы «РАБИС» областной библиотекой, а также получили навыки по созданию полнотекстовых баз данных краеведческой тематики. Заинтересованность участников программы в обучении была высокой, что повлияло в конечном итоге и на содержание их работы.

В 2005 году успенские сельские библиотекари участвовали в семинаре-тренинге, посвященном использованию информационных ресурсов в помощь агропромышленному производству.

На базе Кызылжарской модельной сельской библиотеки в 2006 г. прошел областной семинар «Библиотека как общедоступный информационный центр для местного сообщества» для заведующих модельными сельскими библиотеками.

Галицкая модельная сельская библиотека - призер республиканского конкурса «Лучшая сельская библиотека». Эту библиотеку часто посещают зарубежные делегации из Канады, Германии, России и из других стран, приезжающие в ТОО «Галицкое» для обмена опытом.

Все модельные сельские библиотеки осваивают новые, непривычные для себя технологии, стараясь передавать свой опыт коллегам.

Можно с достаточной уверенностью констатировать, что результаты реализации программы «Ауыл кітапханасы» и создание модельных сельских библиотек оказались чрезвычайно значимыми не только для самих библиотек, их посетителей, жителей сел, поселков, районных центров, но и для местных акиматов, для органов культуры, для специалистов библиотечного дела.

Анализ существующих проблем помогает увидеть сложности на пути модернизации всех сельских библиотек и выработать правильную политику. В настоящее время разработан проект новой программы на ближайшие несколько лет. А это значит, что появятся новые знания, опыт, успехи, единомышленники, вновь возникнет чувство удовлетворенности и обретения смысла существования.

Выводы и предложения

Программа развития сельских библиотек стала организационной основой региональной библиотечной политики. Это был первый эксперимент в Казахстане, связанный с модернизацией библиотечного дела.

Для создания условий и механизмов модернизации библиотек, приведения их деятельности, объемов и качества библиотечных услуг к единым требованиям необходим Закон «О библиотечном деле в Республике Казахстан», Модельный Стандарт деятельности библиотек Казахстана. В них должны быть определены конкретные показатели, касающиеся бюджета, потребности библиотек в помещениях и персонале, ориентировочная сумма на комплектование, обновление фонда, обязательные для исполнения местными органами власти. Разработка и принятие нормативов, необходимых для динамичного развития библиотек Казахстана сегодня является одной из актуальных задач

Процесс модернизации библиотек должен отвечать стратегической государственной задаче – формированию научно-ориентированной экономики, основанной на знаниях, как одного из условий обеспечения устойчивого экономического роста. В целях развития конкурентоспособности региона необходимо совершенствование новых механизмов финансирования библиотечного дела. В частности, можно создать еще один канал поступления денег из бюджета путем проектного финансирования программ развития, т.е. выделения на конкурсной основе грантов.

Управление эффективностью библиотечного дела предполагает переход на нормативное подушевое финансирование, когда финансовые средства должны быть привязаны к потребителю библиотечных услуг, а не к библиотекам. Для этого нужно разработать документы, чтобы действовать в правовом поле, сообразно региональным условиям. Забота о кадровом ресурсе и потенциале должна быть проявлена в экономическом нормативе на фонд оплаты труда, средства на повышение квалификации библиотекарей, чтобы мотивировать профессиональный рост.

Государственно-общественное управление библиотекой – императив времени. По нашему мнению, необходимо внедрять новые социальные технологии организации попечительской и благотворительной деятельности библиотекам, механизмы взаимодействия библиотек, общественности и бизнеса.

Результатом выполнения программы стало создание условий для развития информатизации библиотечного дела региона. Главным звеном совершенствования библиотечной системы является комплексная автоматизация. Темпы обновления новой компьютерной техники, программного обеспечения очень высоки. В этих условиях в сельских библиотеках необходимо поддерживать высокие темпы модернизации и обновления технической базы. В целях технологического сопровождения информатизации библиотечных учреждений необходимо создавать специальные сервисные службы.

Библиотекам и учебным заведениям необходимо готовить специалистов, обладающих опытом работы с компьютерной техникой, педагогической деятельности. Обязательным требованием при приеме на работу должна стать минимальная техническая подготовка для работы с компьютером и оргтехникой.

Успешность библиотечной политики зависит сегодня от уровня инновационной деятельности библиотек, восприятия и быстрого внедрения всего нового, передового. Опыт зарубежных стран показывает, что организация консалтинга как для управления библиотеками, так и для потребителей библиотечных услуг, внедрение менеджмента качества библиотечной деятельности являются показателем успешности библиотечной политики.